

Fusiones y Adquisiciones (M&A) en el Sector de la Ciberseguridad

Análisis Detallado de la Actividad En Septiembre 2025

www.mbe.com.ar
advise@mbe.com.ar



Te ayudamos a prosperar en un
mundo cambiante

Tabla de Contenidos

RESUMEN	03
TENDENCIAS ESTRATÉGICAS Y ÁREAS DE ENFOQUE	04
CONSOLIDACIÓN EN LA SEGURIDAD DE INFRAESTRUCTURA CRÍTICA (OT/IOT)	04
LA SEGURIDAD DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL (AI) COMO IMPERATIVO DE M&A	04
OTROS VECTORES DE CONSOLIDACIÓN	05
CONCLUSIÓN	06
SOBRE NOSOTROS	07
INFORMACIÓN DE CONTACTO	08



ACTIVIDADES DE FUSIONES Y ADQUISICIONES EN EL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD



Resumen Ejecutivo

El mes de septiembre de 2025 consolidó una fase de intensa actividad de M&A dentro del ecosistema global de la ciberseguridad, con un total de 40 acuerdos formalmente anunciados. Este volumen subraya la continua reestructuración del mercado, impulsada por la necesidad de las empresas de tecnología de asegurar capacidades estratégicas emergentes y la maduración de segmentos especializados. Los acuerdos más notables involucraron a corporaciones de alto perfil como Mitsubishi Electric, SentinelOne, F5, Check Point y CrowdStrike, con una clara orientación hacia la adquisición de startups y proveedores de soluciones en áreas de alta demanda como la Seguridad de la Inteligencia Artificial (AI) y la Tecnología Operacional (OT).

ACTIVIDADES DE FUSIONES Y ADQUISICIONES EN EL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD



Tendencias Estratégicas y Áreas de Enfoque

1. Consolidación en la Seguridad de Infraestructura Crítica (OT/IoT)

El acuerdo de mayor valor reportado en el periodo enfatiza la prioridad de proteger entornos industriales y operativos: Adquisición de Nozomi Networks por Mitsubishi Electric: Este acuerdo, valorado en cerca de \$1,000 millones de dólares (\$883 millones en efectivo por las acciones restantes), es un movimiento estratégico fundamental. Mitsubishi Electric, un conglomerado industrial, adquirió a Nozomi Networks, un líder en ciberseguridad para Tecnología Operacional (OT) e Internet de las Cosas (IoT). Esta acción no solo asegura la infraestructura crítica interna, sino que también posiciona a Mitsubishi para ofrecer soluciones de seguridad integradas en sus propias ofertas industriales, reflejando una tendencia donde los grandes players de OT internalizan capacidades de ciberdefensa.

2. La Seguridad de la Inteligencia Artificial (AI) como Imperativo de M&A

Varios acuerdos apuntaron directamente a la creciente necesidad de asegurar el desarrollo, despliegue y uso de modelos de IA, señalando que la Seguridad de la IA (AI Security) ha pasado de ser un nicho a un componente central de la estrategia de M&A.

F5 Adquiere CalypsoAI: Por un valor de \$180 millones de dólares, F5 integrará la plataforma de CalypsoAI, que se especializa en la seguridad de la IA en la inferencia (AI at inference), utilizando técnicas como el red teaming agéntico y la aplicación automatizada de políticas de seguridad.

Check Point Adquiere Lakera: Esta adquisición busca incorporar capacidades avanzadas de seguridad de la AI en el portfolio de Check Point, enfocándose en la protección del Large Language Models (LLM) y aplicaciones basadas en IA.

Cato Networks Adquiere Aim Security: El proveedor de SASE (Secure Access Service Edge) adquirió Aim Security para expandir sus servicios hacia la seguridad de la IA, lo que permite a las organizaciones asegurar sus aplicaciones de IA públicas y privadas, incluyendo la gestión de la postura de seguridad de la IA (AI Security Posture Management).

ACTIVIDADES DE FUSIONES Y ADQUISICIONES EN EL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD



3. Fortalecimiento de Plataformas de Detección y Respuesta

La carrera por la unificación de la seguridad y la observabilidad (XDR/SIEM) continuó impulsando grandes transacciones:

SentinelOne Adquiere Observe AI: Por \$225 millones de dólares, esta adquisición está diseñada para mejorar las capacidades de la plataforma de SentinelOne, integrando la observabilidad de la IA para una detección de amenazas más rápida y una respuesta automatizada.

CrowdStrike Adquiere Pangea: Aunque los detalles específicos no fueron ampliamente divulgados, esta adquisición sugiere una expansión en las capacidades de la plataforma de Cloud Security y Threat Intelligence de CrowdStrike.

Otros Vectores de Consolidación

La lista de 40 acuerdos también abarca movimientos de consolidación en otros segmentos vitales.

Gestión de Acceso e Identidad (IAM) y Confianza Digital: La adquisición de IAMConcepts por Accenture refuerza las capacidades de consultoría y servicios de implementación en el crucial dominio de IAM. De igual forma, DigiCert adquirió Valimail para fortalecer la verificación y la confianza en la identidad digital.

Consolidación del Canal de Servicios (MSSP y Consultoría): Numerosas transacciones fueron impulsadas por fondos de capital privado (Private Equity) o por proveedores de servicios gestionados que buscaban expandir su alcance geográfico o su expertise vertical. Ejemplos incluyen la adquisición de Tech 2020 Solutions por Fairdinkum Consulting y la adquisición de Security Compliance Associates por 360 Advanced.

Formación y Habilidades: La adquisición de LetsDefend por Hack the Box señala una consolidación en el mercado de entrenamiento y capacitación en skills defensivas de ciberseguridad, crucial para abordar la brecha de talento.



ACTIVIDADES DE FUSIONES Y ADQUISICIONES EN EL SECTOR DE LA CIBERSEGURIDAD



Conclusión

Septiembre de 2025 demuestra que el mercado de M&A en ciberseguridad no solo mantiene su dinamismo, sino que se está reorientando estratégicamente. El capital se dirige prioritariamente a la mitigación de los riesgos más disruptivos: la seguridad de la AI y la protección de entornos OT/IoT. La tendencia general es la integración vertical y la convergencia de plataformas, buscando ofrecer a los clientes soluciones de seguridad más amplias, automatizadas y unificadas que aborden los complejos desafíos que presentan los ecosistemas híbridos y las nuevas tecnologías como la Inteligencia Artificial. La continuidad de esta actividad de M&A sugiere que el panorama de la ciberseguridad se volverá cada vez más concentrado y dominado por plataformas que ofrezcan seguridad de extremo a extremo.



MOORE Global

RED INTERNACIONAL DE AUDITORÍA,
CONTABILIDAD Y CONSULTORÍA.



Somos MOORE

Cuando trabajas con Moore, colaboras con personas que se preocupan profundamente por tu éxito y cuentan con la dedicación para ofrecer resultados medibles.

CONOCENOS

Moore Global combina la experiencia técnica de una red consolidada con la flexibilidad de firmas locales, permitiendo a sus clientes acceder a conocimientos sectoriales profundos.



5.1M

Mil millones de ingresos



234

Firmas en la Red

QUIÉNES SOMOS

Fundada en Londres en 1907, Moore Globales hoy la 11.ª red de servicios profesionales más grande del mundo. Su propósito —“help people thrive”—se refleja en la cercanía con el mercado medio y en una cultura colaborativa que combina escala global con atención local.

QUÉ HACEMOS

1

Consultoría y Corporate Finance

Estrategia, valoración y M&A para acelerar el crecimiento, estructurar financiamiento y maximizar el valor empresarial.

2

Impuestos & Auditorías

Auditorías independientes con estándares globales y planificación fiscal proactiva que garantiza cumplimiento y optimiza la carga tributaria.

3

Outsourcing y servicios de negocio

Soluciones sectoriales en Real Estate, Servicios Financieros, Tecnología, Energía y más.

MOORE EN NÚMEROS

Consolidada entre las redes de servicios profesionales más grandes del mundo, Moore Global destaca por una presencia multinacional robusta y un desempeño financiero en constante expansión.



116
Países



37.199
Profesionales



563
Oficinas



www.moore-global.com



Londres, Reino Unido.



MOORE Business Embassy

CONOCÉ A NUESTROS EXPERTOS



Consultor con amplia experiencia en publicidad, medios y entretenimiento, experto en M&A, estrategia fiscal, gestión de talento y auditoría para maximizar valor y eficiencia.

MATÍAS TEJERO, CEO DE MOORE TEJERO & MOORE BUSINESS EMBASSY

Estratega de negocios y de marcas que integra estrategia, marketing y foresight; convierte complejidad en planes de alto impacto y lidera transformación, desarrollo comercial y M&A en empresas y startups.

PATRICIO CAVALLI, STRATEGY ADVISOR



Contáctanos

Brindamos soluciones integrales para que las empresas tomen decisiones con confianza.



MAURE 4109, 1ER PISO. DISTRITO
AUDIOVISUAL, BUENOS AIRES, ARG.



CAMILA.BADELL@MBE.COM.AR



WWW.MBE.COM.AR



+54 9 11 7515-9741

¿Te interesa aprender más sobre estos temas?

Escucha Finance Rockstars, el podcast sobre finanzas, creatividad, tecnología y estrategia de negocios.



www.financerockstars.net