

OCTUBRE 2025

INFORME

ESPECIAL

Estrategias de Fusiones y
Adquisiciones (M&A) para el
fortalecimiento de cadenas de
Suministro en un Mundo Volátil
e Incierto

+54 9 11 7515-9741
www.mbe.com.ar
advise@mbecom.ar

Tabla de contenidos

Resumen	04
Introducción	05
Estrategias de M&A en la Cadena de Suministro: Integración, Diversificación y Tecnología	06
Integración Vertical y Consolidación	06
Diversificación Geográfica y Nearshoring	06
Acceso a Tecnología y Capacidades Digitales	07
Impactos y Sinergias de M&A en la Cadena de Suministro	07
Panorama y Tendencias del M&A en la Cadena de Suministro en 2025	08
Retos y Consideraciones Críticas	09
Casos Destacados y Aprendizajes	09
Conclusiones	11
Referencias	12

Tabla de contenidos

Moore Global

 14

Contacto

 15

Resumen

El contexto global de las cadenas de suministro en 2025 sigue caracterizado por una elevada volatilidad, incertidumbre, riesgos y un entorno macroeconómico desafiante. Ante estos escenarios disruptivos, las empresas están recurriendo cada vez más a las Fusiones y Adquisiciones (M&A) como una palanca estratégica fundamental para robustecer, diversificar y optimizar sus cadenas de suministro. Este informe profundiza en las tendencias, estrategias y desafíos que envuelven este fenómeno, así como en ejemplos prácticos de cómo el M&A está remodelando las supply chains modernas, enfatizando la búsqueda de resiliencia y la integración de capacidades tecnológicas y operativas.

Introducción

La resiliencia de la cadena de suministro se ha consolidado como un imperativo estratégico ineludible para las empresas a nivel global. La crisis pandémica actuó como un catalizador, exponiendo la fragilidad y la opacidad de muchas redes de suministro internacionales. Según expertos, incluso las compañías que creían poseer redes diversificadas sufrieron interrupciones inesperadas, elevados costos y una significativa pérdida de ventajas competitivas. Frente a esta demostrada vulnerabilidad, la búsqueda de resiliencia ha pasado a ser un factor crítico para la continuidad operativa y la competitividad a largo plazo. En este sentido, el M&A se ha establecido como una vía eficiente para lograrla. Uno de los drivers actuales más importantes del M&A es precisamente la búsqueda de mayor control, transparencia y capacidad de respuesta ante disrupciones externas, ya sean sanitarias, regulatorias, comerciales, climáticas o políticas.

Estrategias de M&A en la Cadena de Suministro: Integración, Diversificación y Tecnología

Las empresas están implementando diversas estrategias de M&A para mejorar la robustez de sus cadenas de suministro, abarcando desde la integración vertical hasta la adopción de nuevas tecnologías

Integración Vertical y Consolidación

Las compañías están utilizando el M&A para adquirir eslabones críticos dentro de su propia cadena de valor, desde proveedores de materias primas y componentes esenciales hasta operadores logísticos y distribuidores. Esta integración vertical ofrece múltiples beneficios:

- **Aseguramiento de insumos clave:** Permite reducir la dependencia de terceros no confiables, garantizando la disponibilidad de materiales críticos.
- **Sincronización y optimización de procesos:** Incrementa la flexibilidad y capacidad de adaptación al sincronizar las operaciones internas.
- **Reducción de costos y mejora de márgenes:** Genera sinergias operativas y economías de escala en compras, manufactura y distribución.

Un ejemplo destacado de esta estrategia es la adquisición de Quiet Logistics por parte de American Eagle Outfitters, lo que les permitió optimizar la gestión de inventarios y mejorar la agilidad de las entregas en Estados Unidos.

Diversificación Geográfica y Nearshoring

En respuesta a la creciente incertidumbre y los riesgos comerciales (como aranceles o guerras comerciales), muchas compañías están comprando empresas o activos en países aliados o cercanos a sus mercados objetivo. Esta estrategia acelera la implementación de iniciativas de nearshoring y regionalización, contribuyendo a:

- **Minimizar riesgos logísticos:** Reduce la exposición a interrupciones en rutas globales y bloqueos.
- **Reducir tiempos y costos de transporte:** Acorta las distancias y optimiza la eficiencia de la entrega.

- **Mitigar riesgos geopolíticos:** Permite alinear las cadenas de suministro con políticas de friendshoring, reduciendo la vulnerabilidad a tensiones entre bloques.

Acceso a Tecnología y Capacidades Digitales

El impacto transformador de la digitalización ha hecho que un número creciente de adquisiciones tenga como objetivo principal la incorporación de capacidades tecnológicas avanzadas. Esto incluye:

- **Automatización y robótica:** Para optimizar procesos de fabricación y almacenamiento.
- **Analítica predictiva e Inteligencia Artificial (IA):** Más de la mitad de las compañías grandes ya han adquirido empresas de inteligencia artificial para potenciar sus capacidades y procesos de gestión en la cadena de suministro. Esto mejora la anticipación de riesgos y permite una gestión más proactiva.

Plataformas de trazabilidad y blockchain: Para aumentar la transparencia y la visibilidad a lo largo de toda la red, desde el origen de las materias primas hasta el punto de venta. Estas adquisiciones no solo mejoran la anticipación y gestión de riesgos en la supply chain, sino que también permiten crear redes más inteligentes, adaptables y eficientes.

Impactos y Sinergias de M&A en la Cadena de Suministro

Las transacciones de M&A bien ejecutadas generan múltiples sinergias que fortalecen la cadena de suministro:

- **Optimización y consolidación:** Permite la consolidación de bases de proveedores, plataformas logísticas y redes de distribución, eliminando redundancias ineficientes y mejorando la eficiencia operativa.
- **Economías de escala:** Facilita el aprovechamiento de economías de escala en compras, manufactura y distribución, lo que se traduce en una reducción de costos.
- **Expansión y penetración de mercado:** Permite expandir la red de distribución para llegar a nuevos mercados o reforzar la presencia en regiones clave.

- **Mejor gestión:** Conduce a una mejor gestión de la demanda, el inventario y los tiempos de entrega.
- **Reducción de riesgos:** Disminuye los riesgos derivados de la sobreconcentración en determinados proveedores o geografías.

Cabe destacar que las compañías con posiciones centrales en las redes de supply chain tienden a registrar mejores resultados financieros luego de procesos de M&A, ya que mejoran su acceso a información, financiamiento y capacidad para reaccionar ante shocks externos.

Panorama y Tendencias del M&A en la Cadena de Suministro en 2025

El año 2025 está siendo testigo de un dinamismo renovado en el ámbito de las M&A, con tendencias claras impulsadas por la necesidad de resiliencia en la cadena de suministro:

- **Resurgimiento del dealmaking:** El valor de las operaciones de M&A globales repuntó un 11% interanual en el segundo trimestre de 2025. Este impulso se atribuye a factores como la estabilización de las tasas de interés, una mejora moderada de la economía mundial y la creciente urgencia de robustecer las cadenas de suministro frente a un contexto global volátil.
- **Mayor selectividad y enfoques temáticos:** Las empresas están adoptando un enfoque más estratégico y selectivo en sus adquisiciones. Priorizan aquellas transacciones que refuerzan directamente capacidades core, tecnología, iniciativas de sostenibilidad o resiliencia energética. Se observa un énfasis particular en sectores industriales, automotriz y de servicios logísticos.
- **Innovación y talento:** El M&A también se enfoca en fortalecer la base de talento especializado en ingeniería y digitalización, que son esenciales para el rediseño y la gestión de cadenas de suministro resilientes.
- **Participación de Private Equity:** Los fondos de capital privado, con un significativo capital disponible (dry powder), están muy activos en procesos de consolidación sectorial, especialmente en logística, manufactura y automoción, con el objetivo de ganar escala y acceso a tecnologías emergentes.

Retos y Consideraciones Críticas

A pesar de los beneficios, el M&A para la cadena de suministro presenta desafíos significativos que deben ser gestionados cuidadosamente:

- **Complejidad de integración:** La fusión de activos, procesos, sistemas y culturas organizacionales genera desafíos operativos significativos. El éxito de la adquisición depende en gran medida de una integración meticulosa y planificada, con un foco explícito en los aspectos de la cadena de suministro desde las etapas iniciales del proceso.
- **Riesgos regulatorios:** Existe un creciente escrutinio por parte de las autoridades antimonopolio sobre fusiones verticales y megadeals que puedan restringir la competencia, especialmente en sectores estratégicos o críticos para la seguridad nacional.
- **Balance entre costos y resiliencia:** Las empresas deben equilibrar el costo de agregar capacidad redundante y diversificación con la necesidad de mantener la eficiencia y competitividad en un mercado sensible a los precios. La resiliencia no debe lograrse a expensas de una rentabilidad insostenible.
- **Implicancias en sostenibilidad ESG:** Muchas adquisiciones actuales buscan no solo la eficiencia operativa, sino también reducir la huella ambiental, mejorar las prácticas sociales y la gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) de la cadena de suministro. Esto añade una capa adicional de complejidad y oportunidad estratégica que debe ser evaluada en el proceso de due diligence y post-integración.

Casos Destacados y Aprendizajes

La aplicación de estrategias de M&A para fortalecer cadenas de suministro se observa en diversas industrias:

- **Automoción y electrónica:** Este sector continúa utilizando el M&A para acceder a tecnologías de electrificación, automatización y diversificación de su base de proveedores. Esto responde tanto a las disrupciones de mercado como a las nuevas regulaciones ambientales y a la necesidad de asegurar el suministro de componentes clave (ej., semiconductores).

- **Industria y logística:** Grandes operadores logísticos y empresas de manufactura intensiva continúan consolidándose o buscando capacidades complementarias a través del M&A. Esto es una respuesta directa a la volatilidad en los insumos, las tarifas de transporte y la demanda global.
- **Transición energética:** Las adquisiciones enfocadas en energías limpias, el desarrollo de nuevos materiales y la digitalización de redes logísticas marcan la agenda en sectores renovables e industriales. Las empresas buscan asegurar el acceso a tecnologías y recursos que les permitan adaptarse a un futuro más sostenible.

Conclusiones

En un entorno de riesgos, el M&A emerge como un instrumento multifuncional para reforzar las cadenas de suministro. Estas operaciones no solo buscan la eficiencia, sino que están intrínsecamente ligadas a la necesidad de hacer las supply chains más ágiles, diversificadas y resistentes a los choques. El éxito, sin embargo, requiere una visión estratégica clara, una rigurosa planificación de la integración y una adaptación constante al delicado equilibrio entre costo, resiliencia y sostenibilidad. Las organizaciones que desarrollan y aplican estas competencias mediante adquisiciones estratégicas estarán mejor posicionadas para mantenerse competitivas y liderar en la nueva era de la cadena de suministro global.

Referencias

AIMMS. (s.f.). Scaling via Mergers & Acquisitions: SCO Best Practices. Recuperado de <https://www.aimms.com/story/scaling-via-mergers-acquisitions-sco-best-practices/>

AnyLogic. (s.f.). Mergers and Acquisitions Affecting Supply Chains. Recuperado de <https://www.anylogistix.com/resources/blog/mergers-and-acquisitions-affecting-supply-chains/>

ARC Advisory Group. (s.f.). Global Supply Chains M&A. Recuperado de <https://arc-group.com/global-supply-chains-ma/>

Bain & Company. (2025). M&A Midyear Report 2025: Separating Signal from Noise. Recuperado de <https://www.bain.com/insights/m-and-a-midyear-report-2025-separating-signal-from-noise/>

BCG. (2025). The Cost of Resilience: The New Supply Chain Challenge. Recuperado de <https://www.bcg.com/publications/2025/cost-resilience-new-supply-chain-challenge>

GlobalData. (2025, Q2). Supply Chain Resilience Drives Global M&A Deal Value 11% in Q2 2025. Recuperado de <https://www.hellenicshippingnews.com/supply-chain-resilience-drives-global-ma-deal-value-11-in-q2-2025-reveals-globaldata/>

2024-2025 Global M&A Trends Report: Positive Outlook for Mid-Market Dealmaking. Recuperado de <https://www.imap.com/en/insights/2025/global-mergers-and-acquisitions-outlook-and-trends-2025-positive-forecast-for-dealmaking~cv>

Referencias

ION Analytics. (2025). Global M&A Trends and Risks 2025. Recuperado de <https://ionanalytics.com/insights/mergermarket/global-ma-trends-and-risks-2025/>

McKinsey & Company. (s.f.). Advanced industries: New technologies and supply chain shifts are driving key portfolio and investment decisions. Recuperado de <https://www.mckinsey.com/capabilities/m-and-a/our-insights/advanced-industries-new-technologies-and-supply-chain-shifts-are-driving-key-portfolio-and-investment-decisions>

Palo Alto Networks. (2025). Supply Chain Chaos in 2025: How Geopolitics Are Rewriting the Rules. Recuperado de <https://www.paloaltonetworks.ca/perspectives/supply-chain-chaos-in-2025-how-geopolitics-are-rewriting-the-rules/>

PwC. (s.f.). Global M&A Trends. Recuperado de <https://www.pwc.com/gx/en/services/deals/trends.html>

PwC. (s.f.). Industrials & Services: M&A Trends. Recuperado de <https://www.pwc.com/gx/en/services/deals/trends/industrials-services.html>

Resilinc. (s.f.). Companies Build Supply Chain Resilience Through Mergers and Acquisitions. Recuperado de <https://resilinc.ai/in-the-news/companies-build-supply-chain-resilience-through-mergers-and-acquisitions/>

Resilinc. (s.f.). How Do Mergers and Acquisitions Impact Supply Chains?. Recuperado de <https://resilinc.ai/blog/how-do-mergers-and-acquisitions-impact-supply-chains/>

MOORE Global

Red internacional de auditoría, contabilidad y consultoría.

Somos MOORE

Cuando trabajas con Moore, colaboras con personas que se preocupan profundamente por tu éxito y cuentan con la dedicación para ofrecer resultados medibles.

CONOCENOS

Moore Global combina la experiencia técnica de una red consolidada con la flexibilidad de firmas locales, permitiendo a sus clientes acceder a conocimientos sectoriales profundos.



5.1M

Mil millones de ingresos



234

Firmas en la Red

QUIÉNES SOMOS



Fundada en Londres en 1907, Moore Globales hoy la 11.ª red de servicios profesionales más grande del mundo. Su propósito —“help people thrive”—se refleja en la cercanía con el mercado medio y en una cultura colaborativa que combina escala global con atención local.

QUÉ HACEMOS



Consultoría y Corporate Finance

1

Estrategia, valoración y M&A para acelerar el crecimiento, estructurar financiamiento y maximizar el valor empresarial.

Impuestos & Auditorías

2

Auditorías independientes con estándares globales y planificación fiscal proactiva que garantiza cumplimiento y optimiza la carga tributaria.

Outsourcing y servicios de negocio

3

Soluciones sectoriales en Real Estate, Servicios Financieros, Tecnología, Energía y más.

MOORE EN NÚMEROS



Consolidada entre las redes de servicios profesionales más grandes del mundo, Moore Global destaca por una presencia multinacional robusta y un desempeño financiero en constante expansión.



MOORE Global



Accounting Company



www.moore-global.com



Londres, Reino Unido.



116
Países



37.199
Profesionales



563
Oficinas



Consultor con amplia experiencia en publicidad, medios y entretenimiento, experto en M&A, estrategia fiscal, gestión de talento y auditoría para maximizar valor y eficiencia.

MATÍAS TEJERO, CEO DE MOORE TEJERO & MOORE BUSINESS EMBASSY

Estratega de negocios y de marcas que integra estrategia, marketing y foresight; convierte complejidad en planes de alto impacto y lidera transformación, desarrollo comercial y M&A en empresas y startups.

PATRICIO CAVALLI, STRATEGY ADVISOR



Contáctanos

Brindamos soluciones integrales para que las empresas tomen decisiones con confianza.



MAURE 4109, 1ER PISO. DISTRITO
AUDIOVISUAL, BUENOS AIRES, ARG.



CAMILA.BADELL@MBE.COM.AR



WWW.MBE.COM.AR



+54 9 11 7515-9741

¿Te interesa aprender más sobre estos temas?

Escucha Finance Rockstars, el podcast sobre finanzas, creatividad, tecnología y estrategia de negocios.



www.financerockstars.net