

Negocios bilaterales: **Alemania y Argentina**

Una asociación estratégica impulsada por
energía, comercio e inversiones

www.mbe.com.ar
advise@mbe.com.ar
+54 9 11 7515-9741

The image features a large, diagonal composition of the German and Argentine flags. The German flag, with its horizontal stripes of black, red, and gold, is positioned in the foreground, partially overlapping the Argentine flag. The Argentine flag, with its light blue and white horizontal stripes and the Sun of May in the center, is visible behind it. The flags are set against a background of a clear blue sky with soft, wispy clouds. The overall design is modern and professional, with a clean white background for the text and a vibrant, patriotic color scheme for the flags.

Te ayudamos a prosperar en un
mundo cambiante

Tabla de Contenidos

INTRODUCCION	04
RELACIONES BILATERALES: MÁS DE UN SIGLO Y MEDIO DE COOPERACIÓN	05
CONTEXTO ECONÓMICO DE ALEMANIA EN 2026	06
EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ARGENTINA Y ALEMANIA	07
ENERGÍA: EL PRINCIPAL MOTOR DE LA AGENDA BILATERAL	09
MINERÍA: UN SECTOR ESTRATÉGICO PARA LA COOPERACIÓN BILATERAL	10
ENERGÍAS RENOVABLES Y SOSTENIBILIDAD	11

Tabla de Contenidos

CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	12
----------------------------------	----

EL ACUERDO UNIÓN EUROPEA-MERCOSUR: UNA OPORTUNIDAD HISTÓRICA	14
--	----

PERSPECTIVAS DE NEGOCIOS Y OPORTUNIDADES HACIA 2030	15
---	----

CONCLUSIÓN	16
------------	----

MOORE GLOBAL	17
--------------	----

INFORMACIÓN DE CONTACTO	19
-------------------------	----

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Introducción

La relación entre Argentina y Alemania constituye uno de los vínculos económicos más relevantes entre América Latina y Europa. Con más de 150 años de relaciones diplomáticas y una extensa red de cooperación empresarial, científica y cultural, ambos países han construido una agenda bilateral que trasciende el intercambio comercial y se proyecta hacia sectores estratégicos para el desarrollo futuro.

Durante 2026, esta relación adquiere una relevancia particular. Alemania enfrenta el desafío de fortalecer su competitividad industrial, garantizar el acceso a fuentes de energía seguras y avanzar en la transición hacia una economía descarbonizada. Argentina, por su parte, busca consolidar la estabilidad macroeconómica, incrementar las exportaciones, atraer inversión extranjera y aprovechar el potencial de recursos como el gas natural, el litio, el cobre y el hidrógeno verde.

La convergencia de estos intereses genera un escenario favorable para profundizar la cooperación bilateral y posiciona a Argentina como un socio estratégico para Alemania en América Latina.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Relaciones bilaterales: más de un siglo y medio de cooperación

Las relaciones diplomáticas entre Argentina y Alemania se establecieron formalmente en el siglo XIX y han evolucionado hacia una asociación caracterizada por la cooperación económica, tecnológica, educativa y científica. La presencia de inmigrantes alemanes y sus descendientes ha contribuido históricamente al desarrollo de sectores productivos, industriales y académicos argentinos, generando vínculos que continúan vigentes en la actualidad.

Hoy, Alemania es uno de los principales socios europeos de Argentina y uno de los mayores inversores del continente en el país. Más de 200 empresas alemanas operan en territorio argentino, incluyendo compañías líderes en los sectores automotriz, farmacéutico, químico, energético, tecnológico e industrial. Entre ellas se encuentran firmas con décadas de presencia local que han acompañado distintos ciclos económicos y continúan apostando al mercado argentino.

La cooperación bilateral también se apoya en instituciones como la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana (AHK), considerada una de las cámaras binacionales más importantes de América Latina, así como en numerosos programas de intercambio científico, educativo y cultural.

Además de los vínculos empresariales, ambos gobiernos mantienen mecanismos permanentes de diálogo político y económico orientados a fortalecer la cooperación en áreas estratégicas como energía, minería, innovación, sostenibilidad y desarrollo productivo.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Contexto económico de Alemania en 2026

Alemania continúa siendo la mayor economía de Europa y la tercera potencia exportadora del mundo. Sin embargo, los últimos años han estado marcados por una desaceleración económica derivada de factores internos y externos, entre ellos la pérdida de competitividad industrial, el incremento de los costos energéticos y la debilidad de la demanda global.

Las previsiones económicas para 2026 muestran un crecimiento moderado, aunque inferior al promedio histórico alemán. La industria manufacturera, tradicional motor de la economía del país, continúa enfrentando desafíos vinculados a la transformación tecnológica y a la necesidad de adaptarse a nuevas exigencias ambientales.

Frente a este escenario, Alemania prioriza su seguridad energética diversificando proveedores y buscando nuevos mercados mediante acuerdos internacionales para asegurar gas, hidrógeno y minerales críticos para la transición energética. Asimismo, promueve inversiones en energías renovables, digitalización industrial e innovación tecnológica, sectores que demandarán más materias primas estratégicas y nuevas alianzas globales. Alemania sigue siendo la mayor economía de Europa y una potencia industrial global, con un PBI cercano a los USD 4,8 billones. Sin embargo, su desaceleración desde 2023 afectó las perspectivas de crecimiento para 2026, reflejando el impacto de los altos costos energéticos, la menor demanda externa y los desafíos de competitividad en su sector manufacturero.

Para Argentina, este contexto representa una oportunidad significativa, dado que posee recursos naturales y capacidades productivas que encajan con las necesidades de largo plazo de la economía alemana.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



El intercambio comercial entre Argentina y Alemania

El intercambio comercial entre Argentina y Alemania se caracteriza por una elevada complementariedad económica. Mientras Argentina aporta productos agroindustriales, alimentos, energía y recursos naturales, Alemania exporta bienes de capital, tecnología, equipamiento industrial y productos de alto valor agregado.

Alemania se posiciona entre los principales socios comerciales europeos de Argentina. El intercambio bilateral supera los miles de millones de dólares anuales y refleja una estructura productiva altamente complementaria. Mientras Argentina exporta principalmente bienes basados en recursos naturales y productos agroindustriales, Alemania aporta tecnología, maquinaria y bienes industriales de alto valor agregado.

Las exportaciones argentinas hacia Alemania incluyen principalmente

- Carne bovina
- Productos agrícolas
- Aceites vegetales y productos
- Químicos y minerales.

En los últimos años también comenzó a crecer el interés por recursos vinculados a la transición energética, especialmente litio y cobre.

Por el lado alemán, los principales productos exportados a Argentina son

- Maquinaria industrial
- Vehículos y autopartes
- Equipamiento eléctrico
- Productos farmacéuticos
- Tecnologías aplicadas a la producción.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL

La eventual implementación del acuerdo entre la Unión Europea y el Mercosur podría potenciar significativamente este intercambio, reduciendo barreras comerciales y facilitando una mayor integración económica entre ambas regiones. Más allá del intercambio tradicional, comienzan a ganar relevancia nuevos sectores vinculados a la transición energética, especialmente litio, cobre, hidrógeno y servicios asociados a las energías renovables.

Inversión extranjera: creciente interés alemán por Argentina

Durante 2026 se observa una mejora en la percepción de las empresas alemanas respecto al clima de negocios en Argentina. Diversas encuestas empresariales muestran que una amplia mayoría de las compañías alemanas espera una evolución positiva de la economía local y considera aumentar sus inversiones durante los próximos años.

Este optimismo se explica por varios factores. En primer lugar, el potencial de los recursos naturales argentinos vinculados a energía y minería. En segundo término, las expectativas de reformas económicas orientadas a mejorar la competitividad y atraer capital extranjero. Finalmente, la posibilidad de que Argentina se integre más activamente a los mercados internacionales.

Las empresas alemanas muestran especial interés en sectores como:

- Energía y energías renovables.
- Hidrógeno verde.
- Minería de litio y cobre.
- Infraestructura.
- Tecnología industrial.
- Automatización y digitalización.
- Logística y transporte.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Compañías como Volkswagen, Mercedes-Benz, Bayer, Siemens, BASF, SAP y Bosch mantienen operaciones de larga trayectoria en Argentina, constituyendo un ejemplo de la profundidad de la relación económica bilateral.

La combinación de recursos naturales abundantes y necesidades de inversión en infraestructura convierte a Argentina en un mercado atractivo para compañías alemanas que buscan oportunidades de crecimiento de largo plazo.

Energía: el principal motor de la agenda bilateral

La energía se ha convertido en el eje central de la relación entre ambos países. Alemania busca diversificar sus fuentes de abastecimiento energético, mientras que Argentina intenta posicionarse como exportador relevante de gas natural a nivel global.

Las reservas de Vaca Muerta se encuentran entre las más importantes del mundo en recursos no convencionales y han despertado un creciente interés internacional. En este contexto, los acuerdos recientes para promover exportaciones de gas natural licuado (GNL) hacia Alemania representan un paso significativo en la consolidación de una nueva etapa de cooperación energética.

Para Alemania, la posibilidad de acceder a suministros provenientes de Argentina contribuye a reducir riesgos de concentración geográfica y fortalecer su seguridad energética de largo plazo.

Más allá del comercio de gas, estos proyectos implican inversiones en infraestructura portuaria, transporte, almacenamiento y procesamiento, generando oportunidades para empresas de ambos países.



NEGOCIOS BILATERALES

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Hidrógeno verde

El hidrógeno verde aparece como uno de los sectores con mayor potencial de desarrollo conjunto. Alemania estima que necesitará importar una parte significativa del hidrógeno requerido para alcanzar sus objetivos de neutralidad climática, mientras que Argentina cuenta con condiciones excepcionales para producirlo a gran escala gracias a sus recursos eólicos y solares.

Los proyectos actualmente en estudio incluyen cooperación tecnológica, financiamiento, transferencia de conocimientos y desarrollo de cadenas de valor asociadas a la producción, almacenamiento y transporte de hidrógeno.

Diversos analistas consideran que esta industria podría convertirse en uno de los principales ejes de la relación económica bilateral durante las próximas décadas.

Minería: un sector estratégico para la cooperación bilateral

La transición energética global está transformando el mapa de la demanda de recursos naturales. La electrificación del transporte, el almacenamiento de energía y la expansión de las energías renovables requieren grandes volúmenes de minerales críticos, entre ellos litio, cobre, níquel y tierras raras. En este escenario, Argentina se ha convertido en uno de los países con mayor potencial de crecimiento minero a nivel mundial.

Argentina integra, junto con Chile y Bolivia, el denominado "Triángulo del Litio", región que concentra más de la mitad de los recursos mundiales de este mineral. Actualmente, el país cuenta con múltiples proyectos en producción, construcción y exploración, distribuidos principalmente en las provincias de Jujuy, Salta y Catamarca.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Para Alemania, asegurar el acceso a estos recursos es una cuestión estratégica. La industria automotriz alemana, una de las más importantes del mundo, avanza hacia la movilidad eléctrica y demanda cadenas de suministro estables para la fabricación de baterías y componentes tecnológicos. Empresas alemanas vinculadas a la industria automotriz, química y energética observan a Argentina como un proveedor potencial de largo plazo.

Sin embargo, el interés alemán va más allá de la simple importación de minerales. La estrategia impulsada por organismos gubernamentales y entidades empresariales apunta a promover proyectos que incluyan transferencia tecnológica, capacitación de recursos humanos, estándares ambientales y agregado de valor local.

El cobre también emerge como un recurso clave. Considerado esencial para la electrificación global, la expansión de redes eléctricas y la fabricación de vehículos eléctricos, este mineral podría convertirse en uno de los principales productos exportables argentinos durante la próxima década. Los proyectos cupríferos en desarrollo representan una oportunidad para atraer inversiones de gran escala y fortalecer la cooperación industrial con Alemania.

A pesar de las oportunidades, el sector enfrenta desafíos relacionados con infraestructura, logística, financiamiento y desarrollo de proveedores locales. La participación de empresas alemanas podría contribuir a reducir parte de estas limitaciones mediante la incorporación de tecnología, equipamiento y conocimientos especializados.

Energías renovables y sostenibilidad

La transformación energética global constituye uno de los principales motores de la relación económica entre Argentina y Alemania. Ambos países comparten objetivos vinculados a la reducción de emisiones, la diversificación de la matriz energética y el desarrollo de fuentes renovables de energía.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



Alemania es reconocida internacionalmente por su liderazgo en la transición energética. Durante las últimas décadas ha impulsado políticas destinadas a aumentar la participación de energías renovables en su matriz eléctrica, promoviendo inversiones en energía eólica, solar, biomasa e hidrógeno verde.

Argentina, por su parte, cuenta con condiciones naturales excepcionales para el desarrollo de energías renovables. La Patagonia posee algunos de los mejores recursos eólicos del mundo, mientras que el norte argentino presenta niveles de radiación solar comparables con los principales polos de generación fotovoltaica a nivel internacional. Estas ventajas han despertado el interés de empresas e instituciones alemanas que identifican oportunidades de cooperación en proyectos de generación eléctrica, almacenamiento energético, eficiencia energética y producción de combustibles sostenibles.

Además de los beneficios económicos, la cooperación en energías renovables contribuye a los compromisos ambientales asumidos por ambos países. La descarbonización de la economía mundial requerirá inversiones multimillonarias en infraestructura energética durante las próximas décadas, y Argentina podría posicionarse como un actor relevante dentro de esta transformación.

Otro aspecto destacado es el desarrollo de cadenas de valor asociadas a las energías limpias. La fabricación de componentes, el mantenimiento de infraestructura, la formación de técnicos especializados y los servicios de ingeniería representan áreas donde la colaboración bilateral puede generar empleo, innovación y desarrollo productivo.

Ciencia, tecnología e innovación

La cooperación científica y tecnológica constituye uno de los pilares históricos de la relación entre Argentina y Alemania. A lo largo de los años, universidades, centros de investigación y organismos públicos de ambos países han desarrollado programas conjuntos orientados a promover la investigación, la innovación y la formación de recursos humanos altamente calificados.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL

Alemania se encuentra entre los países que más invierten en investigación y desarrollo a nivel global. Su modelo productivo se basa en la innovación tecnológica, la industria avanzada y la integración entre universidades, centros científicos y empresas privadas.

Argentina cuenta con una sólida tradición científica en áreas como biotecnología, ciencias agropecuarias, energía, medicina, física e ingeniería. Instituciones como el CONICET y diversas universidades nacionales mantienen vínculos permanentes con organismos académicos alemanes.

La cooperación bilateral se desarrolla en múltiples áreas estratégicas:

- Energías renovables.
- Hidrógeno verde.
- Cambio climático.
- Biotecnología.
- Industria 4.0.
- Digitalización industrial.
- Inteligencia artificial.
- Ciencias de los materiales.
- Tecnología aplicada a la minería.

En los próximos años, la innovación será un factor determinante para la competitividad económica. Por ello, fortalecer los vínculos científicos y tecnológicos permitirá no sólo mejorar la capacidad productiva de ambos países, sino también generar soluciones conjuntas frente a desafíos globales relacionados con la sostenibilidad, la seguridad energética y la transformación digital.

Asimismo, los programas de intercambio académico continúan desempeñando un papel central en la construcción de relaciones de largo plazo, facilitando la formación de profesionales y la transferencia de conocimientos entre ambos ecosistemas de innovación.





ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



El acuerdo Unión Europea-Mercosur: una oportunidad histórica

La posible implementación del acuerdo comercial entre la Unión Europea y el Mercosur representa uno de los acontecimientos económicos más relevantes para la relación entre Argentina y Alemania.

Tras décadas de negociaciones, el acuerdo busca crear una de las mayores áreas de libre comercio del mundo, integrando mercados que representan cientos de millones de consumidores y una porción significativa del producto bruto global.

Para Argentina, el acuerdo podría facilitar el acceso de productos agroindustriales e industriales al mercado europeo, reduciendo aranceles y eliminando diversas barreras comerciales. Esto beneficiaría especialmente a sectores exportadores con fuerte potencial de crecimiento. Para Alemania, el acuerdo permitiría ampliar oportunidades de inversión y exportación en América del Sur, facilitando el acceso a mercados estratégicos y fortaleciendo la presencia de empresas alemanas en la región.

Entre los principales beneficios potenciales se destacan:

- Mayor integración comercial.
- Incremento de las inversiones extranjeras.
- Expansión de cadenas globales de valor.
- Reducción de costos operativos.
- Mayor cooperación tecnológica.
- Fortalecimiento de estándares regulatorios.

Sin embargo, también existen desafíos relacionados con la adaptación de sectores productivos, la competitividad empresarial y la armonización de regulaciones. La capacidad de ambos bloques para implementar políticas que acompañen esta transición será determinante para maximizar los beneficios del acuerdo.

ESCENARIO FAVORABLE PARA PROFUNDIZAR LA COOPERACIÓN BILATERAL



En caso de concretarse plenamente, el acuerdo podría convertirse en uno de los principales catalizadores del crecimiento de las relaciones económicas entre Argentina y Alemania durante la próxima década.

Perspectivas de negocios y oportunidades hacia 2030

Las tendencias económicas globales indican que la relación bilateral entre Argentina y Alemania continuará ganando relevancia en los próximos años. Diversos factores estructurales favorecen una profundización de los vínculos comerciales y de inversión.

Entre los sectores con mayores perspectivas de crecimiento destacan:

Energía: La expansión de Vaca Muerta, los proyectos de GNL y el desarrollo del hidrógeno verde posicionan a Argentina como un potencial proveedor energético para Europa.

Minería: La creciente demanda mundial de litio y cobre continuará atrayendo inversiones destinadas a garantizar el abastecimiento de minerales críticos para la transición energética.

Infraestructura: Argentina presenta importantes necesidades de inversión en transporte, logística, puertos, energía y telecomunicaciones. Las empresas alemanas poseen experiencia y tecnología capaces de contribuir a estos procesos.

Industria y automatización: La modernización productiva y la incorporación de tecnologías vinculadas a la Industria 4.0 generan oportunidades para proveedores alemanes de maquinaria, software industrial y soluciones de automatización.

Agroindustria: Alemania continúa siendo un mercado relevante para productos agroalimentarios argentinos. La incorporación de innovación tecnológica puede mejorar la productividad y la competitividad exportadora del sector.

Economía del conocimiento: La expansión de servicios basados en conocimiento, software, inteligencia artificial y transformación digital abre nuevas posibilidades para la cooperación empresarial y tecnológica.



Conclusión

La relación entre Argentina y Alemania se encuentra en un punto de inflexión. La combinación entre las necesidades estratégicas de la economía alemana y la disponibilidad de recursos, capacidades productivas y oportunidades de inversión en Argentina genera una complementariedad pocas veces observada en el escenario internacional actual.

Energía, minería, hidrógeno verde, infraestructura, innovación tecnológica y comercio exterior aparecen como los principales vectores de crecimiento para la próxima década. En este contexto, la cooperación bilateral ya no se limita al intercambio comercial tradicional, sino que avanza hacia una asociación estratégica vinculada a la transición energética, la seguridad de suministros y el desarrollo sostenible.

Si Argentina logra consolidar un marco estable para las inversiones y profundizar su inserción internacional, Alemania podría convertirse en uno de los socios más relevantes para impulsar proyectos de largo plazo, transferencia tecnológica y generación de valor agregado. De esta manera, ambos países tienen la oportunidad de fortalecer una relación histórica y transformarla en un eje estratégico de desarrollo económico hacia 2030.



MOORE Global

RED INTERNACIONAL DE AUDITORÍA,
CONTABILIDAD Y CONSULTORÍA.



Somos MOORE

Cuando trabajas con Moore, colaboras con personas que se preocupan profundamente por tu éxito y cuentan con la dedicación para ofrecer resultados medibles.

CONOCENOS

Moore Global combina la experiencia técnica de una red consolidada con la flexibilidad de firmas locales, permitiendo a sus clientes acceder a conocimientos sectoriales profundos.



5.1M

Mil millones de ingresos



234

Firmas en la Red

QUIÉNES SOMOS

Fundada en Londres en 1907, Moore Globales hoy la 11.ª red de servicios profesionales más grande del mundo. Su propósito —“help people thrive”—se refleja en la cercanía con el mercado medio y en una cultura colaborativa que combina escala global con atención local.

QUÉ HACEMOS



1

Consultoría y Corporate Finance

Estrategia, valoración y M&A para acelerar el crecimiento, estructurar financiamiento y maximizar el valor empresarial.

2

Impuestos & Auditorías

Auditorías independientes con estándares globales y planificación fiscal proactiva que garantiza cumplimiento y optimiza la carga tributaria.

3

Outsourcing y servicios de negocio

Soluciones sectoriales en Real Estate, Servicios Financieros, Tecnología, Energía y más.

MOORE EN NÚMEROS



Consolidada entre las redes de servicios profesionales más grandes del mundo, Moore Global destaca por una presencia multinacional robusta y un desempeño financiero en constante expansión.



116
Países



37.199
Profesionales



563
Oficinas



www.moore-global.com



Londres, Reino Unido.



MOORE Business Embassy

CONOCÉ A NUESTROS EXPERTOS



Consultor con amplia experiencia en publicidad, medios y entretenimiento, experto en M&A, estrategia fiscal, gestión de talento y auditoría para maximizar valor y eficiencia.

MATÍAS TEJERO, CEO DE MOORE TEJERO & MOORE BUSINESS EMBASSY



Estratega de negocios y de marcas que integra estrategia, marketing y foresight; convierte complejidad en planes de alto impacto y lidera transformación, desarrollo comercial y M&A en empresas y startups.

PATRICIO CAVALLI, STRATEGY ADVISOR



Experto en la industria energética con amplia experiencia en América Latina, especializado en integración energética regional.

FERNANDO MEITER, ENERGY, MINING AND UTILITIES ADVISOR



Profesional con amplia experiencia en gestión, comunicación institucional y en los sectores educativo y de investigación, especializado en investigación, estrategia comercial y negociación.

MAXIMILIANO IVICKAS, GEOPOLITICAL ADVISOR

Contáctanos

Brindamos soluciones integrales para que las empresas tomen decisiones con confianza.



MAURE 4109, 1ER PISO. DISTRITO
AUDIOVISUAL, BUENOS AIRES, ARG.



VICTORIA.CAPDEVIELLE@MBE.COM.AR



WWW.MBE.COM.AR



+54 9 11 7515-9741

¿Te interesa aprender más sobre estos temas?

Escucha Finance Rockstars, el podcast sobre finanzas, creatividad, tecnología y estrategia de negocios.



www.financerockstars.net